多元中心党委

以正确政绩观推动企业高质量发展

多元中心党委深入开展树立和践行正确政绩观学习教育，持之以恒推进全面从严治党，一体推进“学、查、改”教育引导全中心党员干部解决好“政绩为谁而树、树什么样的政绩、靠什么树政绩”问题，自觉形成“新官理旧账”履职思维，以作风建设“金钥匙”破解企业高质量发展难题。

坚持学用贯通 树立鲜明导向

自2019年以来，多元中心领导班子经历了三次调整。新的领导班子面对市场变化和经营风险压力等，提出“规避各类风险，解决历史遗留问题”思路，充分体现“新官理旧账”责任担当。中心党委把树立和践行正确政绩观作为重要政治任务，坚持实绩导向，把经营质效、风险防控作为检验政绩的重要标尺，以实实在在的发展成效检验正确政绩观学习教育成效。

夯实正确政绩观思想根基。紧扣“立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干”总要求，班子成员带头研学习近平总书记关于树立和践行正确政绩观的重要论述，自觉把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去，深入分管部室、单位讲授专题党课，指导本部、商贸事业部、水产、枣幼4个支部结合自身实际抓好学习部署，确保学习教育方向不偏、落地见效。坚持党员干部带头、全员同步参与，提出“四反对四树立”作风建设要求，引导全体职工统一思想行动，持续激发全员干事创业内生动力。

锚定正确政绩观发展方向。中心上下牢固树立“功成不必在我、功成必定有我”理念，摒弃急功近利的短期行为，锚定长远目标稳扎稳打，以科学战略布局筑牢企业高质量发展根基。破除守成思维与路径依赖，坚持创新引领发展，把改革创新作为创造实绩的核心抓手。针对机制不活、管理效能不足等痛点推进体制机制改革，理顺权责体系、优化管理流程，鼓励干部职工大胆探索、审慎试错，依靠改革破解发展难题，激活企业内生发展动能。

彰显正确政绩观实干成效。各业务板块精准发力，商贸事业部聚焦债权清收攻坚，深耕核心主业，优化业务结构，全力推进款项回收；玉田水产、农贸市场锚定稳租户、保营收目标，多措并举做好招商稳租工作，持续提升市场运营管理水平；商务宾馆持续拓宽客源渠道，深耕线上运营，强化成本管控，经营效能稳步改善；枣山路幼儿园积极探索特色办学路径；华能公司稳妥推进主体注销相关工作，维系客户合作关系，保障过渡期经营平稳有序；睿邦公司紧扣资产盘活、资金回笼主线，优化资产运营品质，积极处置存量资产，推动资产变现。

完善制度建设 推动落地见效

规范人财物机管控流程。严格落实“勤俭办企业十不准”六提倡六禁止”要求，将勤俭办企理念嵌入经营管理全流程。中心行政部门聚焦降本增效，推动实施“优化网络、优化办公、优化用餐、优化用车、优化绿植”五项节约管理措施。持续压缩非生产性支出，按期完成管理费用率压减任务，勤俭节约的良好习惯逐步养成；持续征集员工降本增效合理化建议，推动“花小钱办大事”把钱用在刀刃上”成为全员行为准则。

加强业务监督管控手段。从严规范重大事项请示报告等制度执行，进一步深入排查作风建设突出问题，坚决遏制各类违规违纪问题发生，切实维护制度权威和执行刚性。围绕“敢担当、不逾矩”的责任导向，建立健全容错与追责并行、激励与约束并重的保障机制，既为主动作为者撑腰，也对失职失责者亮剑，对因不作为、乱作为导致企业利益受损的行为严肃追责问责，以鲜明导向推动形成履职尽责、规范用权的良好氛围。

建立制度执行反馈机制。厘清各业务牵头部门的职责边界，明确各项重要任务的主责部门与配合单位，细化协同职责分工与日常沟通衔接机制，严防履职过程中推诿扯皮，打通政策执行“中梗阻”。深入开展查摆工作“回头看”，重点核查问题查摆“全不全”真不真”深不深”实不实”逐一对照标准查找差距和不足，以钉钉子精神推动“问题清单”转化为“成效清单”使制度执行成效可检验、可评估、可持续，确保制度长效运行。

注重队伍建设 凝聚发展合力

引导干部职工主动学习，干事创业风气初步形成。中心党委校准工作导向，牢固树立艰苦奋斗、勤俭节约思想，自觉践行“过紧日子”要求，崇俭务实、从严履职成为工作常态；广大党员干部持之以恒以“钉钉子”精神推进作风整治、强化作风建设，常态化补齐作风短板弱项，切实将优良作风转化为履职实效与发展动能，比学赶超、争先进位”的奋进氛围持续升温，主动担当、协同攻坚、共谋发展的干事创业风气初步形成。

解决历史遗留问题，彰显正确政绩观实践价值。中心党委坚持把解决历史遗留问题作为检验学习成效的重要标尺，聚焦长期悬而未决事项、群众反映集中问题，成立专项工作专班，逐件梳理问题清单、明确整改责任主体与办结时限，重点对“新官不理旧账”等突出问题开展深入排查，啃下多块积压多年的“硬骨头”拔除多枚积存已久的“硬钉子”有效化解长期积累的矛盾风险，扫清阻碍企业长远发展的历史包袱。　冷馨楠　彭周）

深入开展树立和践行正确政绩观学习教育

一公司桂郴高速项目

一项成果获中国公路微创新大赛金奖

湖南郴州讯 近日，第七届中国公路微创新大赛评审结果正式公布。一公司参与研发实施的隧道组合式快速定位止排水装置，从全国1300余项参赛成果中脱颖而出，荣获结构工程类金奖。

桂东至郴州高速公路是湖南省“十四五”重点交通基础设施项目，也是湘南地区重要省际通道。项目地处湘南山区，桥隧占比高、地质条件复杂，受断层破碎带影响，隧道围岩破碎、裂隙水发育，多处区段存在高水压、大涌水等施工难题，隧道防排水施工管控难度极大。

针对隧道富水破碎围岩防排水施工痛点，项目技术团队自主研发隧道组合式快速定位止排水装置。该装置集成止水、导排功能，采用几字型、H型框架结构。上部依靠倾斜翼板自适应贴合防水板，配套环向排水带实现渗水疏导；下部卡槽可直接卡入端头模板，实现止水构件一次性就位。搭配简易定位卡具，可抵抗混凝土浇筑过程中的挤压扰动，破解止水带定位失效难题，实现“堵、截、排”协同治水效果。相较于传统施工工艺，该创新装置大幅简化施工流程、减少现场焊接作业，施工效率显著提升，兼具提质、降本双重优势。

目前，该技术已在桂郴高速多条隧道成功试点应用，高度适配山区富水、破碎围岩复杂工况，现场实测防水可靠性较传统工艺提升76%，从源头根治施工缝渗漏问题，有效减少隧道后期病害维修频次，规避养护作业对道路通行的干扰，切实助力平安百年品质工程建设。

（龚依婷）

为进一步夯实现场技术管理根基，提升试验检测与工程测量岗位人员实操水平，筑牢工程质量防线，10月6日至8日，机械化公司成渝扩容项目组织开展试验、测量技能比武大赛。　马晓磊　曹嘉欣　摄影报道

隧道通了，日子越过越美

近日，黄百铁路首座长大隧道乐业隧道顺利贯通。消息传到二公司项目部食堂时，龙秀燕正系着围裙在灶台前忙活，手上的动作顿了一下，眼眶就热了。

四十多岁的龙秀燕，被项目上的人亲切地唤作“燕姐”。因为她总是笑嘻嘻的，干活利索，说话带着广西口音的软糯。2023年底，经人介绍，作为当地人的她进入黄百铁路项目。起初安排她搞卫生，后来项目领导看她积极主动、勤快麻利，安排她去帮厨。切菜、配菜、掌勺，样样上手快，大厨逢人就夸。

燕姐的家，是从大山里搬迁到乐业县新化镇的，没有土地，日子曾经像脚下的泥路一样窄。一家人为生计烦恼时，恰逢黄百铁路开工，燕姐有了稳定的工作。后来，她又带着女儿和丈夫一起加入了修路大军。

她的女儿，今年十八岁，在乐业隧道出口担任值班员。原本性格还有点跳脱，在这里得到了实实在在的成长。整理门卫室的物品，登记进出车辆，与工人沟通协调，她做得认真又细致。有一次，一名工人没穿反光背心就想进洞，她硬生生把人拦住了，站在门口讲道理、讲安全，工人拗不过她，乖乖回去穿上了反光背心。乐业隧道贯通那天，她跟着大家一起欢呼，十八岁的她，第一次那么真切地感受到自己工作的意义——那扇小小的值班室门，守护的是隧道的平安。

燕姐的丈夫在拌合站担任场地工。他话不多，干活踏实。拌合站的机器声日夜轰鸣，他穿着反光背心在场地里来回巡查，心里知道，黄百铁路建设每一车混凝土，都有他出的一份力。

一家三口下了班回到镇上的家，日子有了盼头，连盘算都带着甜味，一家三口在小桌旁吃一顿饭，笑着说着工地上的趣事。黄百铁路建设过程中那些不为人知的小故事，就在这一家三口的絮叨里，一天天积攒着。

隧道贯通了，火车终会到来。燕姐一家的日子，也会随着这条铁路，一天比一天红火。这份与黄百铁路结下的情缘，将像铁轨一样，越走越长，越来越浓厚。　严若焓　张海）

玉岑铁路项目、黄百铁路项目

激活一线监督力量 筑牢项目安全防线

安全生产是工程建设的底线红线。局各项目充分调动一线员工安全监督积极性，活用“隐患随手拍”安全“吹哨”机制，把安全管控触角延伸至各作业面，构建全员参与、全程闭环的安全管理格局，为项目平稳施工保驾护航。

施工现场点多线长、风险要素繁杂，仅仅依靠专职安质人员开展安全检查，很难实现风险隐患全覆盖。为此，各项目充分发挥群安员、青安岗以及一线作业人员的前沿“前哨”作用，鼓励全员投身隐患排查治理工作。玉岑铁路5标项目组织开展群安员“隐患随手拍”活动，将排查重点聚焦临边防护、临时用电、消防设施、机械设备运行状态以及作业人员不规范作业行为等高频风险领域。一旦发现安全隐患，现场随即拍照取证，即时上传项目工作群，实现隐患问题“有图有真相、点位可追溯”。项目安质部接到上报信息后第一时间核实登记台账，逐项细化整改要求，明确整改责任人和完成时限。隐患整改完毕后，工作人员对照“随手拍”原始照片开展复核核验，完成销号处理，形成“随手拍—即时传—快速改—核验销号”的完整管理闭环。通过此项活动，切实发挥群安员现场监督作用，进一步强化全体人员安全防范意识，及时消除各类现场安全隐患，营造出“人人查隐患、人人保安全”的浓厚施工氛围。

黄百铁路项目持续落地安全“吹哨”工作机制，打通安全风险预警处置“最后一公里”。项目部结合隧道开挖、高空作业、孔桩施工、边坡作业、特种设备操作、防洪防汛等现场施工特点，出台生产安全“吹哨”工作机制实施细则，清晰界定吹哨范围、上报渠道、处置流程、闭环标准以及激励奖励举措，着力破除现场人员“不敢吹、不愿吹、不会吹”的现实堵点，引导现场人员主动争当安全“吹哨人”。常态化组织安全吹哨专题教育培训，教会一线职工辨识风险、规范上报、正确“吹哨”全面提升全员隐患识别能力与风险处置水平。同时统筹发挥党员、群安员、青安岗先锋力量，联动班组长、作业班组共同参与安全监督，配套落实穿透式管理责任单元、班组长考核奖罚制度。2026年以来，项目部已表彰奖励安全“吹哨人”4人次，极大激发了全员主动监督的内生动力，保障项目安全高效推进。

（胡鑫　何利涛　邵明志）

成都公司高原公路项目

坚持依法合规 打造廉洁工程

成都公司高原公路项目坚持依法合规、廉洁从业，把党风廉政建设融入项目建设全过程，以“心廉”文化铸魂、以监督整改固本、以作风建设聚力，着力打造阳光工程、廉洁工程。

弘扬“心廉”文化，厚植廉洁根基。项目部培育“心廉”文化体系，建立项目“心廉驿站”，丰富廉洁书角，制作廉洁文化墙，组织党员干部集中观看警示教育片，以身边事教育身边人，引领职工由心生廉。相继开展以“修身齐家、笃行立德”廉润初心、行正致远”为主题的廉洁宣教月活动，推动廉洁理念入脑入心。以开展树立和践行正确政绩观学习教育为载体，引导项目管理人员摒弃重显绩轻实效、重速度轻规范的片面思想，坚持依法依规履职、精打细算干事。把廉洁要求嵌入工程招投标、物资采购、现场管理、资金拨付等关键业务环节，紧盯项目重点岗位与廉政风险点常态化开展谈心谈话、风险排查，做到抓早抓小、防微杜渐。

压实监督责任，抓实整改闭环。项目部建立风险联防联控机制，聘任党风廉政监督员1名，与各部门、工区签订《党风廉政建设责任书》11份，与分包单位、供应商累计签订《廉洁协议》177份，组织关键岗位133人次进行书面廉洁从业承诺。加强廉洁风险排查，梳理关键岗位和重点管理环节的主要风险点和风险源，制定《关键岗位廉洁风险点排查及防控表》《关键岗位人员正、负面清单》136项，建立预防控制措施62条。落实监督整改，接受各级督导检查，发现问题全部整改闭合，做到件件有回音、事事有着落。

强化作风建设，涵养清风正气。紧盯五一端午、中秋国庆等重要节点，常态化开展节前廉洁提醒谈话18次，提前敲警钟、划红线，筑牢节日廉洁防线。坚决落实股份公司“勤俭办企业十不准”违规饮酒“六条禁令”和局“六提倡六禁止”作风建设要求，谨守“廉洁公约”签订《抵制违规吃喝承诺书》推动项目全员作风向“严硬实”转变。　张贵尧）

山海为邻　丝路暖心

天山雪峰静静伫立，伊塞克湖的碧波荡漾不息，古老的英雄史诗《玛纳斯》在吉尔吉斯斯坦的草原山谷间代代传诵。

十五个春秋，中铁五局建设者扎根中亚热土，修路筑桥，兴修水利，建起的不只是一项项工程，更是一件件关乎普通百姓生计的期盼。朝夕相伴，以诚相交，很多动人的故事，就这样慢慢发生。当地员工马克九年的人生蜕变，就是其中最真切的见证。

今年三十岁的马克，来自纳伦州的乡村。九年前，没有一技之长的他，收入没有着落，全家人的生活重担，沉沉压在他的肩上。为了撑起这个家，他走进项目部，成为一名最普通的测量小工。那时候的马克，对未来满是迷茫，他不曾预料，与中铁五局团队的相遇，将会彻底改写自己和整个家庭的命运。

当地不少年轻人想挣钱，但是缺少学技术的机会。为此项目推行“一对一”导师带徒制度，把课堂搬到施工现场，让本土青年在实操中学本事，把技术真正留在这片土地，为当地培育留得下、用得上的本土技术人才。

就这样，零基础的马克跟着中方师傅余建松学习，一段跨越国界、长达九年的师徒情就此萌芽。

轰鸣的施工现场，就是最鲜活的课堂。余建松毫无保留，手把手教马克操作仪器，一遍遍核对勘测数据。马克格外珍惜这份来之不易的机会，脚踏实地，勤学苦练。寒来暑往，日复一日的打磨，曾经懵懂青涩的少年，一步步成长为能够独当一面、值得托付的测量技术骨干。施工现场的每一组数据、每一处点位，他都严谨对待，逐渐能够独立带队完成外业勘测任务。

过硬的本领，实实在在照亮了马克的生活。如今他的收入较入职之初翻了四倍多，稳稳扛起全家的希望。2022年，马克在首都比什凯克拥有了属于自己的新房，也买下了私家车，彻底告别了往日捉襟见肘的清贫日子。

九年并肩，师徒二人早已超越简单的上下级与师徒关系，成了情同手足的兄弟。国籍有别，语言有隔，却挡不住真心的靠近。余建松教马克中文，帮他更好融入团队；马克也耐心教师傅吉尔吉斯语，分享草原上的风土人情。生活里谁遇到难处，另一方总会挺身而出，伸手相助。一句“байке,ини（兄弟）”，一声质朴的“Спасибо!（谢谢）”便是这份情谊最质朴的交流。

如果说，马克靠着手艺，改写了自己的人生；那么阿克、爱格琳等本地青年，则完成了属于他们的华美蜕变。

他们本就拥有中文专业的扎实功底，加入中铁五局后直接投身管理岗位。在企业系统化的培养之下，数年间深耕翻译、商务对接、内外协调等重要工作。2024年，项目部选派阿克、爱格琳远赴中国，参加中国-中亚五国数字丝绸之路建设与发展研修班。这次求学，让两人的国际商务、跨文化沟通能力得到极大的提升。如今，阿克与爱格琳，成长为当地备受认可的资深国际商务人士。

这份成长，不只属于少数年轻人，建设的红利，也实实在在惠及着一方乡土。伊塞克湖畔阿克奥隆村的变化就是生动的写照。灌溉项目落地，高标准的工程改善了农田水利，让农户的收成有了保障。施工之余，项目部主动出动大型机械，修缮村内道路，加固牧区的老旧桥梁，无偿提供建材，把村民出行、农牧业生产的一桩桩难题逐一化解。

“我们和中国建设者就像一家人，时常走动，共度节日，结下了深厚的友谊。这是全村百姓发自心底的谢意。当地工程师乔邦也由衷感慨，工程严守标准，工序精益求精，交出了经得起检验的建设成果。

越来越多吉尔吉斯斯坦的青年，如同马克、阿克他们一般，习得本领，稳定就业，转身投入家乡的建设之中，用所学所长回馈故土，为地方发展注入源源不断的青春动能。

天山为邻，丝路相连。最温暖的力量，藏在九年师徒的相守相伴里，藏在乡村民生的点滴改善里，藏在一代又一代本地青年向阳生长的故事里。

草原长风呼啸而过，跨越山海的善意与友谊，将在这片丝路热土上继续延续，生生不息。

（莫凡彪）

10月14日，机械化公司本部党总支组织6名员工代表参加爱心献血活动，传递爱心温情。　邓涛　摄影报道

隧道口的灯光

——记延榆铁路10标项目党支部书记蒋德明

随着山峁隐入暮色，陕北的沟壑收起轮廓，延榆铁路10标项目部驻地的宿舍，也次第熄了灯，唯有几扇窗仍亮着，像落在黄土高坡的几粒火种。

其中一扇，常常属于项目党支部书记蒋德明。

夜深时，他伏案读书，手边放着笔。读到重要处，便停下来圈画几笔，不时轻轻点头，琢磨着下一次学习会上该如何与大家分享。他常笑着说，这是自己近十年以来养成的习惯。

十九岁那年，四川营山青年蒋德明走进焦枝铁路料场。那时的他，手里握的是物资账本，脚下踩的是施工现场。此后27年，他始终扎在建设一线，深耕物资管理。十年前，他服从组织安排，转岗从事党务工作。从银西铁路到西延铁路，身份变了，岗位变了，但他始终没有离开一线。2023年底，他来到延榆铁路10标担任项目党支部书记，肩上又多了一份责任。

摆在蒋德明面前的，是一场硬仗。延榆铁路穿越陕北革命老区，承载着沿线群众对美好生活的期待。而10标全长27.99公里，线路横跨两区一县，桥隧相连，地质条件复杂，当属全线综合难度最大的标段之一。

“抓党建，首先要抓思想。白天前往现场的间隙，他就在车上用手机学习理论文章；夜晚回到驻地，则会阅读原著。班子集中学习时，他敞开大门邀请职工列席旁听，自己先谈体会，再逐段领学研读。精心组织党员干部走进杨家沟纪念馆、绥德革命纪念馆等红色教育基地，接受红色教育。发展党员，他注重从一线职工、技术骨干和青年人才中培养。先后培养预备党员3名、积极分子2名，通过“导师带徒”，11名青年骨干逐渐成长起来。

为了让党员作用真正体现在施工一线，他依托“五领工程”打造“匠心延榆 先锋先行”党建品牌，把党员先锋岗设在关键节点，把党员突击队放到急难险重任务中，把红旗责任区划到偏远工点。项目施工过程中，征拆是一道难关。韩家塔隧道进口位于米脂县龙镇哈流咀村，不少村民世代居住于此。而关系沿线群众生活的三县供水管线迁改同样困难重重。蒋德明设身处地为村民着想，和镇上的干部一趟趟上门沟通，把政策讲清，把难处听进去。群众担心什么、困难在哪里，他都记在本子上，再一件件协调解决。为了确保管线迁改方案稳妥，他与相关单位多次研究，从白天讨论到深夜，反复推敲细节。把村民担心的事解决好，心结自然解开了，征拆工作顺利完成。

物资管理，是蒋德明最熟悉的领域，也是他最关注的风险点。27年的物资工作经历，他知道哪些环节容易出现问题。如今岗位变了，他仍会不时到物资部门了解情况，与年轻员工交流业务。说起当年管物资的心得，他时常讲起一些旧事。听的人心里都明白，那不是闲话，是提醒。

楼道墙上的廉洁风险二维码，让岗位职责和风险点清晰可见。从项目经理到出纳，每个人的权力边界，都有对应监督。有人扫码看完，半开玩笑：“这比家里账本还细。蒋德明听见了，只回一句：细点好，细点睡得踏实。”

项目战线长，作业点分散，职工常年奋战一线。一日三餐看似小事，却牵动着队伍的稳定和人心。他经常深入作业队摸底情况，在饭桌上和大家聊起饭菜质量、采购流程，也说起平时遇到的实际困难。一顿饭下来，蒋德明心里有了数，回来制定具体改进措施，把每个细节考虑进去。

如今，隧道施工正在稳步推进。夜深时，各工点的伙食照片一张张传到群里，蒋德明翻看确认后，才关掉办公室的灯。

窗外，隧道口的灯依然亮着。灯火照亮了铁路的建设方向，也映照着一代建设者扎根一线、默默坚守的身影，日积月累，最终汇成了一个项目的精神，一个时代的底色。　汪恒峰）

荣誉台

10月12日，玉岑铁路5标项目国庆高速保畅获岑罗高速感谢信。熊永华　熊豆瑄）

10月10日，黄百铁路广西段项目获业主三季度劳动竞赛优胜单位红旗。　张海）

近日，西渝十标40号弃土场获业主绿牌奖励。　（彭丽君　李峥峤）

近日，济枣铁路跨兖石铁路特大桥转体连续梁优异施工表现获业主30万元奖励。　（章依晨　柴用生）

近日，电务城通公司环北项目TBM月掘进刷新全线纪录获业主表扬信。　汪中天）

近日，机械化公司成渝扩容项目在业主制架梁技能比武中获团体一等奖。　冯晓磊）

近日，成都公司诺木洪水库项目获业主“平安工地”称号。　郭庆）

近日，路桥公司南沙大涌安置房项目获评广州市二星级智慧工地。韩宇恒　廖明俊）

近日，电务城通公司深大城际机电2标白坭坑站获评深铁集团“质量月”标杆工地。　（刘亚洁）

近日，华南公司在东莞市房屋建筑工程质量员职业技能竞赛中斩获水电设备专业个人一等奖以及团体优秀组织奖。　谭威彪　罗岑）

近日，机械化公司漳诏扩容项目在漳州市高速职工技能竞赛中夺得测量组二等奖、试验室三等奖。　曾丹）